



Presentación de resultados 2024

27 de febrero, 2025

Evento
Sostenible



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2024. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales consolidadas de Iberdrola, S.A. y sus sociedades dependientes correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un ejercicio anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF").

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al ejercicio 2024, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 17 de febrero de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/4923596/medidas-alternativas-rendimiento-24FY.pdf>



Claves del Periodo

Beneficio Neto Reportado de 5.612 M EUR (+17%)

Sólida evolución operativa

El EBITDA crece +17% hasta 16.848 M Eur

- Mayor RAB y mejor RoE en Redes
- Mayor producción con mejores precios

Inversiones récord

La inversión orgánica crece +5% hasta los 12.000 M Eur + 5.000 M Eur en ENW y AGR

- Foco en Redes, crecimiento selectivo en Renovables

Fortaleza financiera

El flujo de caja de 11.836 M Eur, aumentando un +10% en términos recurrentes

- Manteniendo solidez en las ratios: FFO/Deuda Neta Ajustada de 22,9%

Invirtiendo en redes en R.Unido y EE.UU. la caja procedente de desinversiones en generación fósil

Asegurando crecimiento futuro

17.853 M Eur en compras: cadena de suministro asegurada para futuras inversiones

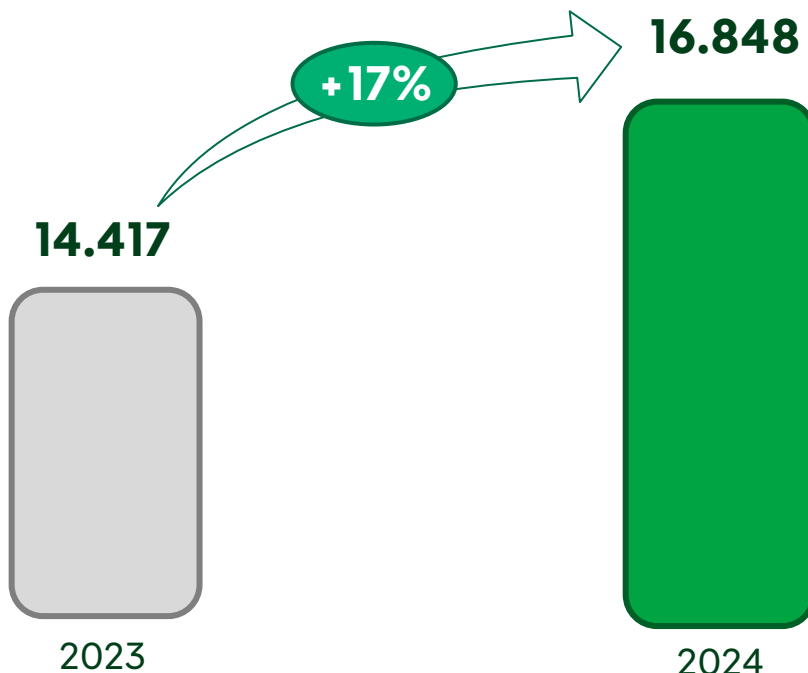
Plusvalías de rotación de activos aplicadas para mejorar los resultados de la base de activos actual

Compromiso con la remuneración al accionista


Propuesta de dividendo total 2024 de 0,635 Eur/Acción¹ (+15%)

EBITDA sube +17% hasta 16.848 M Eur


Evolución EBITDA (M Eur)





Claves de negocio

- 

Ajustes tarifarios en **EE.UU.** y en **R.Unido**
Mayor **base de activos regulados en todos los países**
- 

Nueva capacidad instalada renovable:
+2.600 MW en 2024 (**710 MW de eólica marina**)
- 

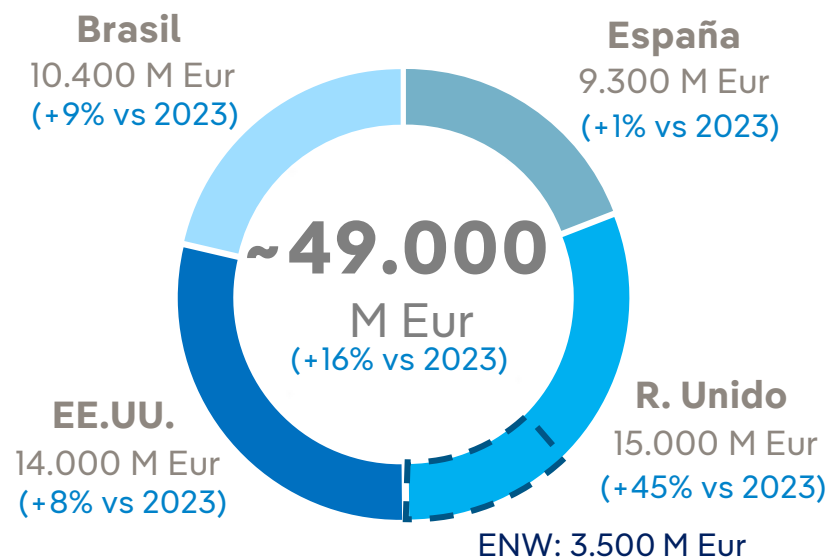
Excelente rendimiento del **almacenamiento por bombeo**
- 

Liderando el mercado europeo de PPAs en 2024¹ gracias a acuerdos con **Amazon, Meta, Microsoft...**
- 

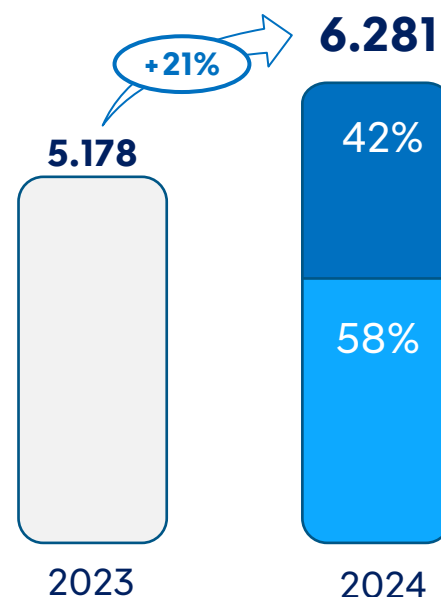
Impacto positivo de rotación de activos

Inversiones orgánicas en Redes suben +21% hasta 6.281 M Eur...

Base de activos de redes por área geográfica incluyendo ENW



Inversiones orgánicas en redes (M Eur)



TRANSPORTE (+54% vs '23)

- ▶ **EE.UU.:** 1.142 M EUR, principalmente en **NY** y proyecto **NECEC**
- ▶ **R.Unido:** 766 M Eur (**RIIO-T2**)

DISTRIBUCIÓN (+5% vs '23)

- ▶ **EE.UU.:** 1.400 M Eur, principalmente en **NY**
- ▶ **R.Unido:** 727 M Eur (**RIIO ED-2**)

Más de 4.000 M Eur de inversión orgánica en R.Unido y EE.UU.

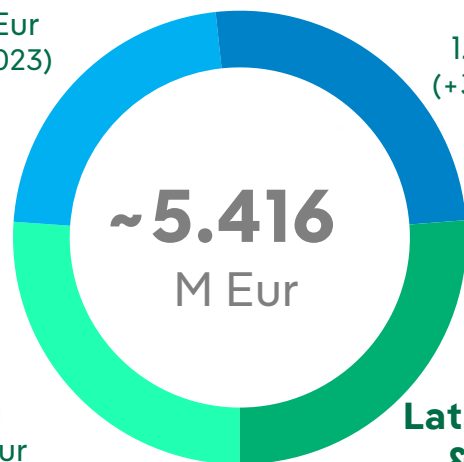
...más 5.000 M Eur en operaciones corporativas (ENW y minoritarios Avangrid)

5.416 M Eur de inversión...

Inversiones por país

R. Unido
1.202 M Eur
(+4% vs 2023)

US
1.380 M Eur
(+37% vs 2023)



Iberia
1.414 M Eur
(-7% vs 2023)

**Latam, otros EU
& Australia**
1.420 M Eur
(-38% vs 2023)

1.900 M Eur en eólica marina

Claves del negocio



EE.UU.

- ▶ Vineyard Wind 1: COD '25
- ▶ >750 MW Solar FV instalados
- ▶ 1.500 MW en construcción
- ▶ No se espera nuevos proyectos que alcancen FID en el '25



R.Unido

- ▶ East Anglia 2 & 3 (2.400 MW) en **construcción** con CfD



Iberia

- ▶ Almacenamiento por bombeo: ~2 M kWh **completados**
- ▶ 1.000 MW renovables nuevos y **850 MW** en construcción, casi todos con socios y PPAs



Otros EU

- ▶ **Alemania:** 476 MW adicionales instalados y 315 MW en construcción
- ▶ **Francia:** Puesta en marcha completa de 496 MW



IEI

- ▶ **Australia:** 145 MW en operación con 620 MW adicionales en construcción

**...con 9.200 M Eur¹ en proyectos en construcción,
el 80% con puesta en marcha en 2025 y 2026**

~18.000 M Eur de compras, más del 75% para suministros en 2025-28...



Asegurados el 100% de los **contratos estratégicos** para **proyectos en construcción**



Anticipando las necesidades del negocio



88% etiquetados como sostenibles
82% de proveedores locales



No se esperan impactos materiales por aranceles

Minimizando los riesgos a través de la gestión de la cadena de suministro

...además de opciones por 6.000 M Eur para Redes en Reino Unido

Incrementando nuestra presencia en Redes en R. Unido y EE.UU. ...

DESINVERSIÓN

5.000 M Eur
en
**generación
fósil**

INVIRTIENDO EN REDES DE EE.UU.



2.500 M Eur en AGR

INVIRTIENDO EN REDES DEL R.UNIDO



2.500 M Eur en ENW

**60% del total de la Base
de Activos de Redes
en EE.UU. & R. Unido...**

...y alcanzando ya
30.000 M Eur en 2024

... reforzando nuestra posición ante próximas oportunidades de inversión en ambos mercados: 41.000 M Eur en Transporte y Distribución hasta 2030...

Inversiones en Redes 2025-2030 en R. Unido y EE.UU.

DISTRIBUCIÓN

TRANSPORTE

52%



48%



19.000
M Eur

- Nueva York
- Connecticut
- Maine
- NECEC



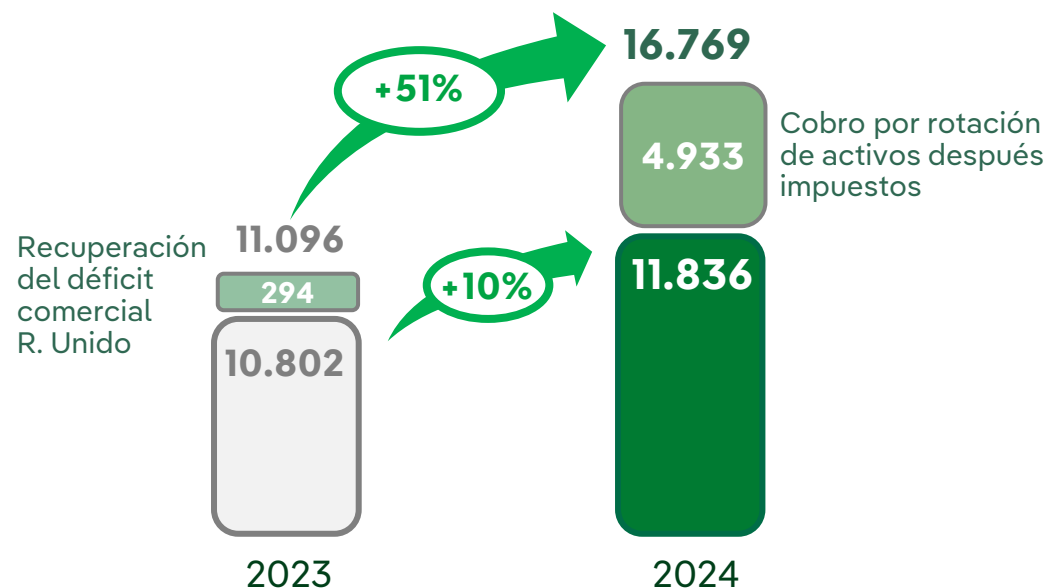
22.000
M Eur

- RIIO ED2-ED3
- RIIO T2-T3
- Interconexiones submarinas
(Eastern Green Link 1, 4...)

...además de inversiones adicionales en renovables, principalmente en eólica marina

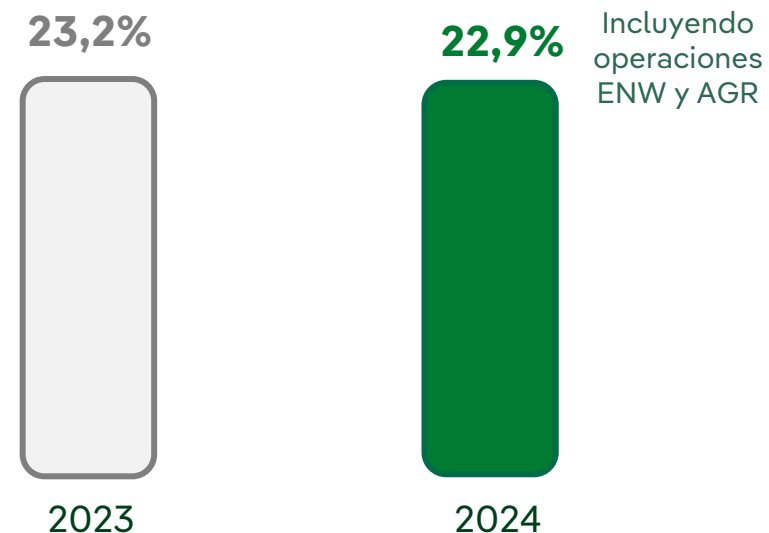
Sólido crecimiento del flujo de caja y ratios fuertes incluso con las transacciones ENW y AGR...

Flujo de caja (M Eur)



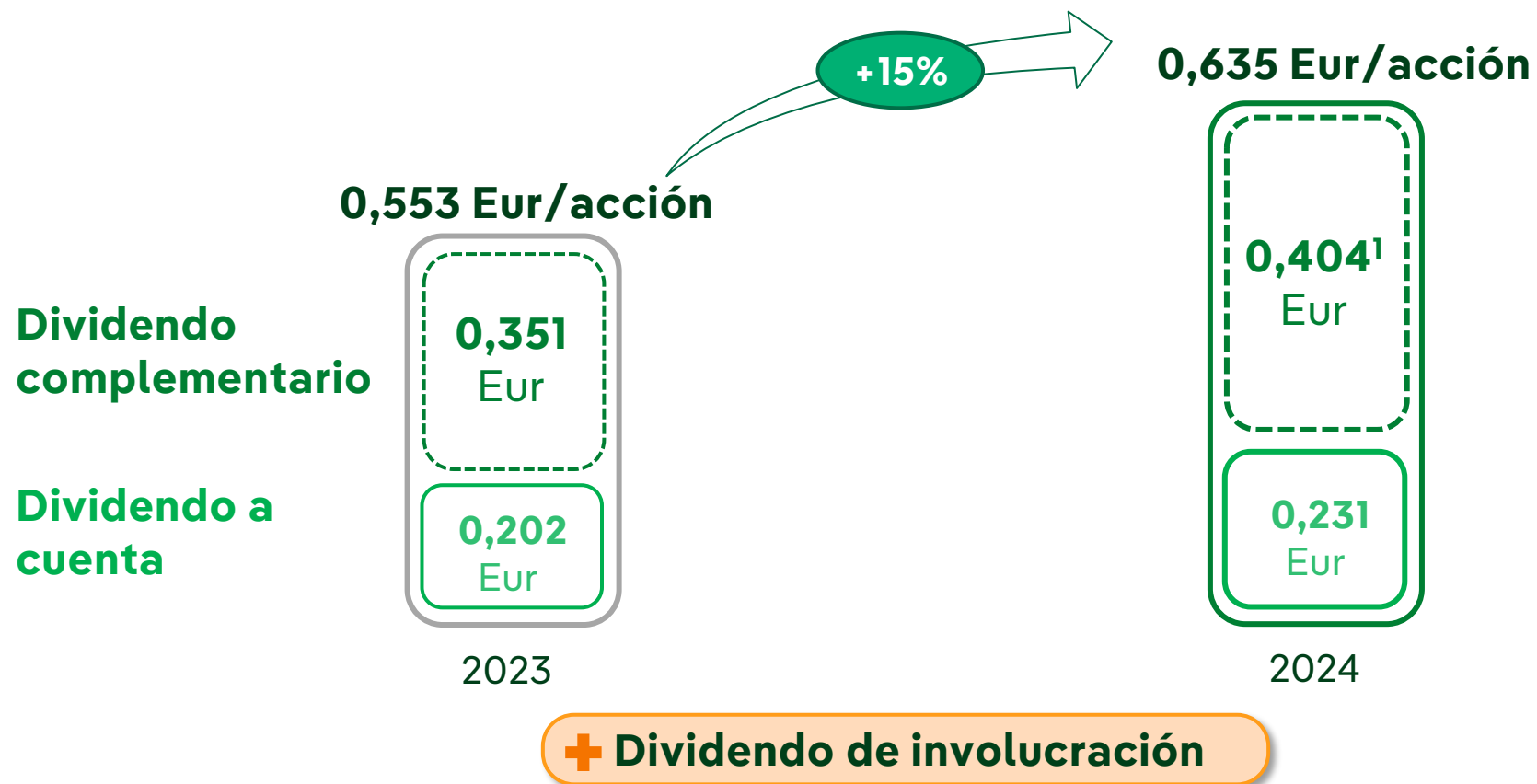
El flujo de caja recurrente crece un +10%

Ratios financieras- FFO/Deuda Neta Ajustada



...con más de 20.000 M Eur de liquidez para cubrir 22 meses de necesidades financieras

Propuesta de dividendo complementario de 0,404 Eur/acción...



... aumentando el dividendo total en 2024 un 15% hasta los 0,635 Eur/acción

Generando valor a largo plazo para la sociedad en todas las regiones donde operamos...



Incorporación de **6.000 personas** al Grupo Iberdrola (**2.100 de ENW**)
Sosteniendo **500.000 puestos de trabajo** en nuestros **proveedores**



Certificado Internacional **EDGE**
Sello **Top Employers Enterprise** a nivel global



Contribución fiscal global récord de **10.300 M Eur**



1ª Utility privada por Inversión en I+D por tercer año consecutivo¹
Más de 400 M Eur invertidos en 2024



Sólo 38 gr de CO2/kWh en Europa (5 veces menos que la media europea)

**... y la puntuación más alta en el Dow Jones Best-in-Class Index
en el sector *Utilities* a nivel global**



Análisis de Resultados

Los sólidos resultados, tanto reportados como ajustados, respaldan el crecimiento subyacente del negocio

M Eur	2024 Reportado	2023 Reportado	% 2024 vs. 2023	2024 Ajustado
Ingresos	44.739	49.335	-9,3	44.739
Margen Bruto	23.876	23.302	+2,5	23.876
Gasto Operativo Neto	-4.462	-6.136	-27,3	-6.095
Tributos	-2.567	-2.748	-6,6	-2.565
EBITDA	16.848	14.417	+16,9	15.216
Amortizaciones y Provisiones	-7.119	-5.444	+30,8	-5.619
EBIT	9.729	8.973	+8,4	9.597
Resultado Financiero Neto	-1.575	-2.187	-28,0	-1.575
Resultado Soc. Método Participación	-56	218	-125,8	48
Impuestos	-2.150	-1.610	+33,6	-2.005
Minoritarios	-336	-591	-43,2	-535
Beneficio Neto	5.612	4.803	+16,8	5.530

El Beneficio Neto Reportado alcanza 5.612 M Eur (+16,8%) y el Beneficio Neto Ajustado 5.530 M Eur (+15,1%)

Para mostrar una mayor transparencia, la reconciliación entre las cifras reportadas y ajustadas se detalla a continuación

M Eur	Ajustado 2024	Reportado 2024	
Margen Bruto	23.876	23.876	
Gasto Operativo Neto	-6.095	-4.462	(A)
Tributos	-2.565	-2.567	
EBITDA	15.216	16.848	
Amortizaciones y Provisiones	-5.619	-7.119	(B)
EBIT	9.597	9.729	
Beneficio Neto	5.530	5.612	(C)

Ajustes

-1.632 M Eur:

- Plusvalías¹: -1.745 M Eur
- Ajustes y Eficiencias²: 111 M Eur

- Ajustes y Eficiencias²: 1.499 M Eur

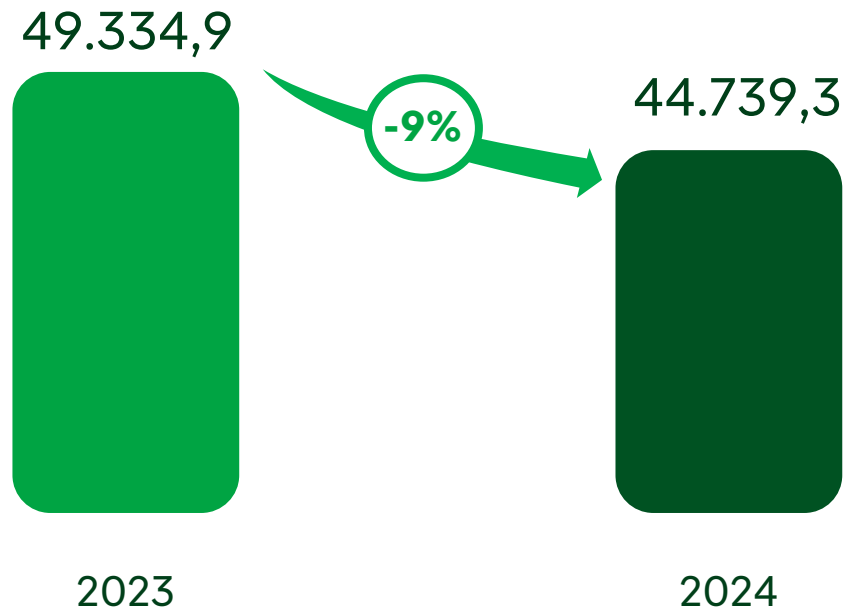
-82 M Eur:

- Plusvalías¹: -1.184 M Eur
- Ajustes y Eficiencias²: 1.102 M Eur

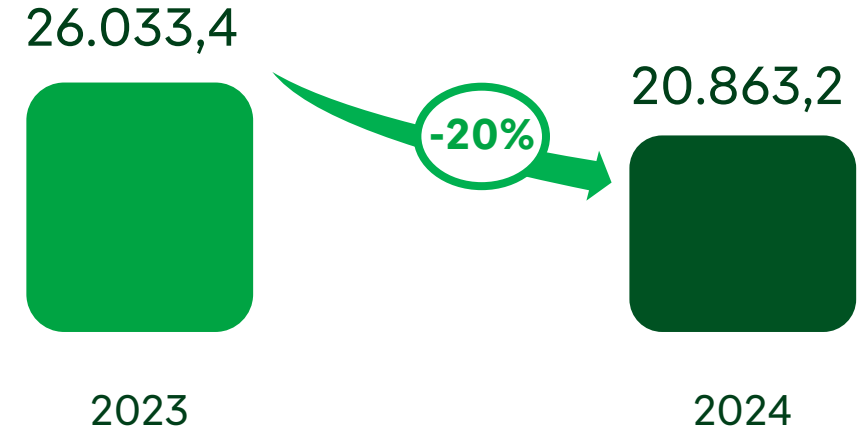
El Beneficio Neto Ajustado de 2024 crece (+15,1%) ligeramente por encima de la última actualización de perspectivas (5.500 M Eur en 9M2024) hasta 5.530 M Eur

Una reducción del 20% en Aprovisionamientos...

Ingresos (M Eur)



Aprovisionamientos (M Eur)



... lleva a un crecimiento del Margen Bruto del 2,5% hasta 23.876 M Eur

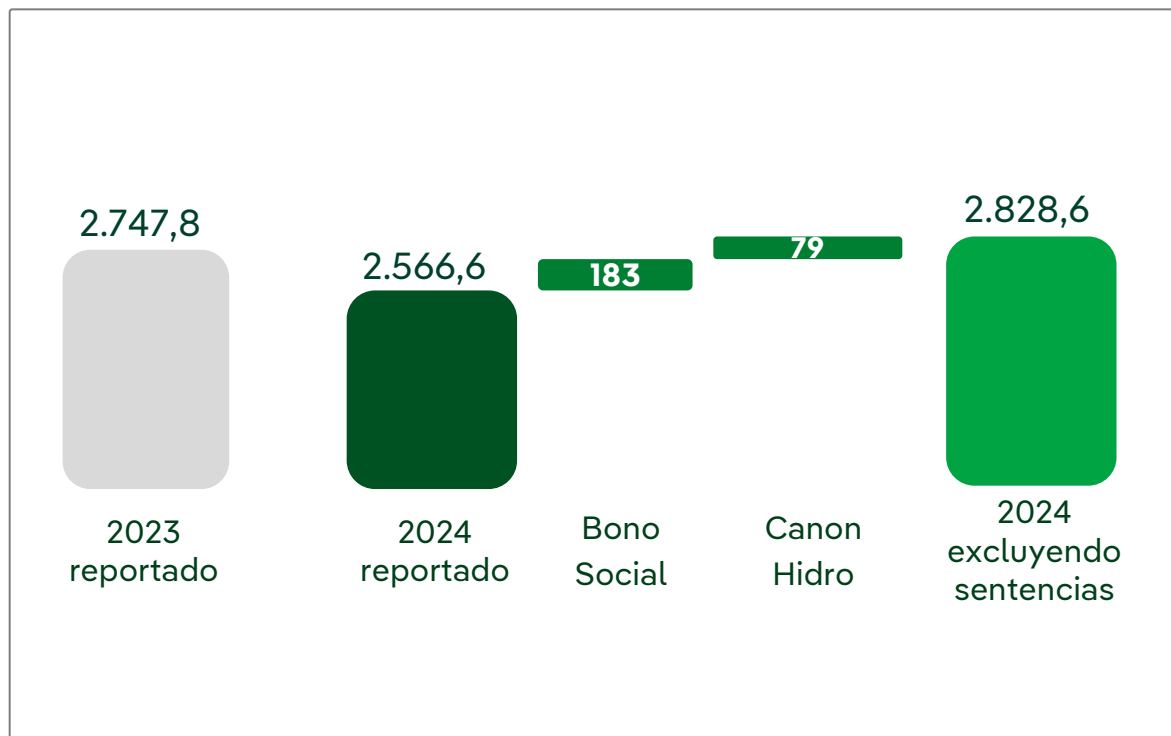
Excluyendo plusvalías, ajustes y eficiencias, el Gasto Operativo Neto Ajustado mejora un 0,7%

Gasto Operativo Neto (M Eur)

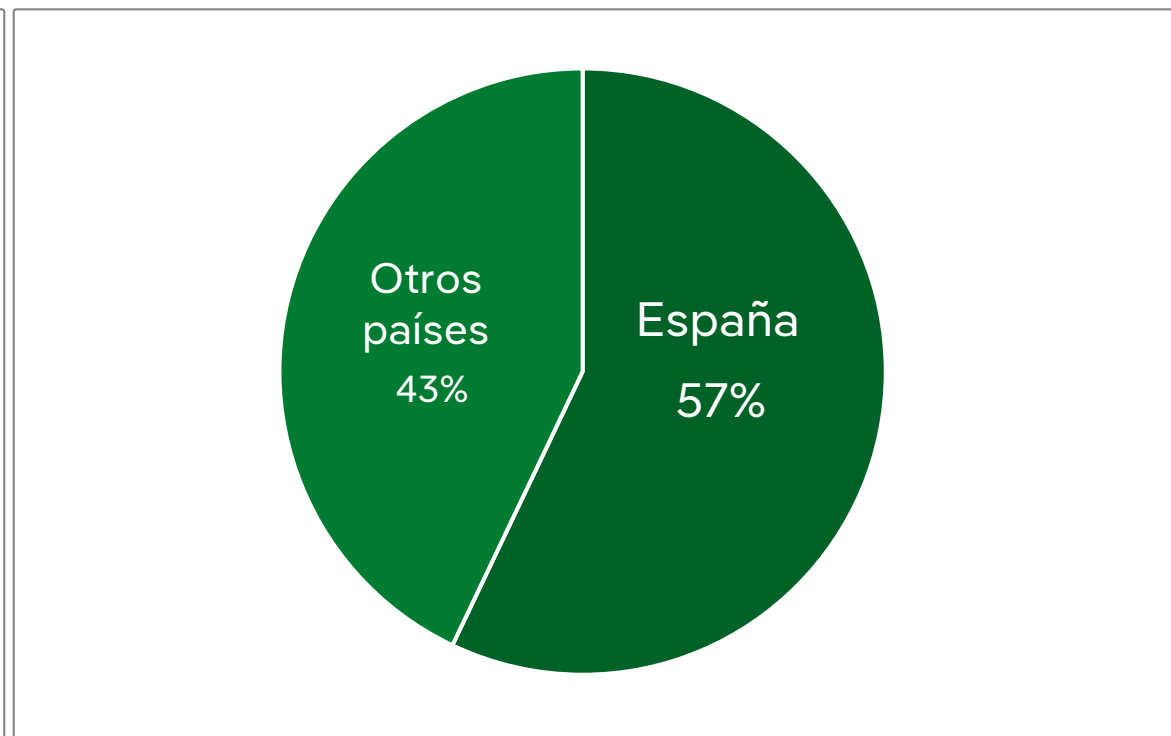
	2024 Ajustado	2023	vs 2023 Ajustado (%)	2024 Reportado	
Gastos de Personal Netos	-2.883,1	-2.960,2	-2,6%	-2.994,2	
Servicios Exteriores	-4.141,6	-3.999,9	+3,5%	-4.158,9	
Otros Resultados de Explotación ¹	929,5	823,8	+12,8%	2.691,4	
Total Gasto Operativo Neto	-6.095,1	-6.136,3	-0,7%	-4.461,7	-27,3%

Los tributos alcanzan 2.567 M Eur en 2024 vs. 2.748 M Eur en 2023, mejorando un 7%

Tributos (M Eur)



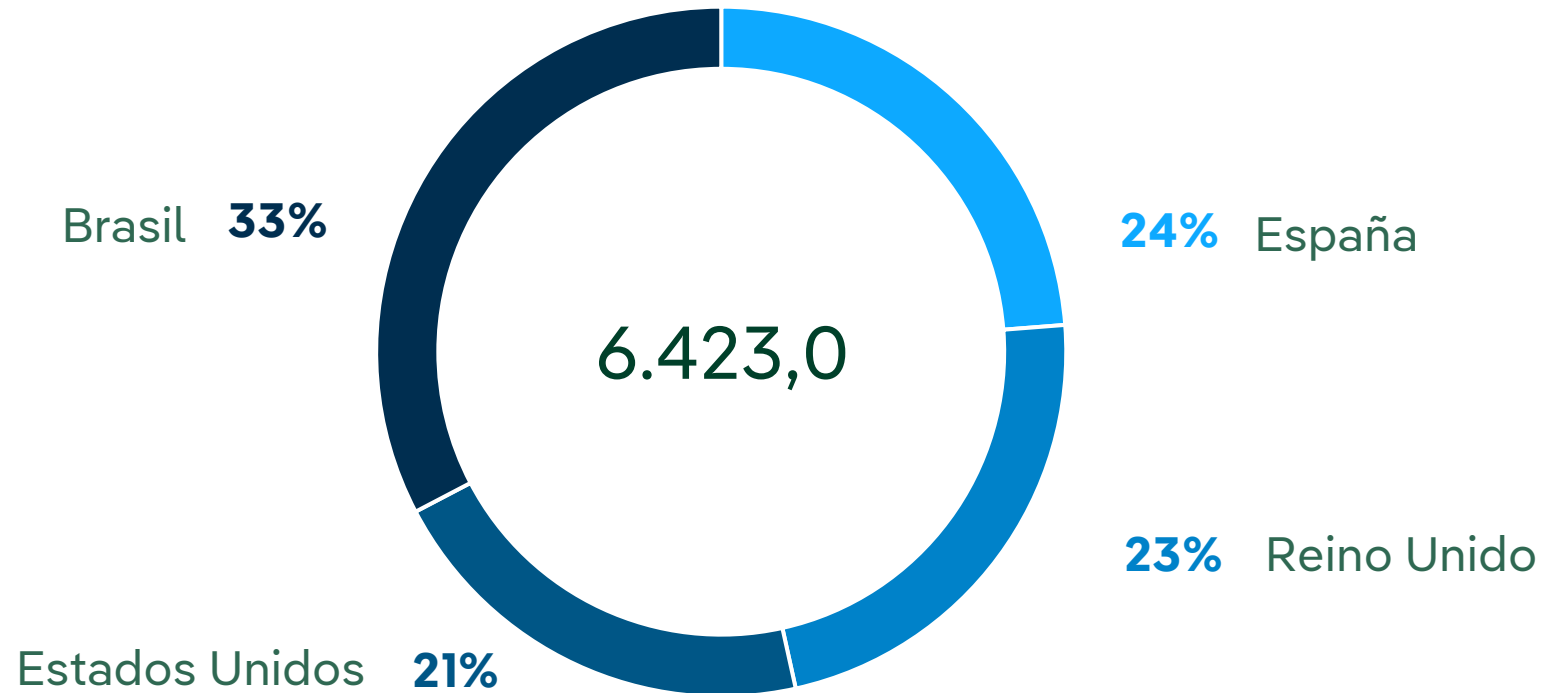
Contribución tributaria¹ por país (M Eur)



Excluyendo las sentencias judiciales en España, los tributos crecen un 3%, siendo España el principal contribuyente con un c.60% de los tributos totales

El EBITDA de Redes alcanza los 6.423 M Eur, +7% vs. 2023...

M Eur



... impulsados por una mayor base de activos regulados y mejores tarifas

ESPAÑA

EBITDA 1.542,6 M EUR (-0,7%):

- Desempeño operativo en línea con el año pasado, afectado por la regularización de inversiones pasadas

REINO UNIDO

EBITDA 1.239,2 M GBP (+15,6%):

- Mayor contribución en Distribución, gracias al nuevo marco regulatorio ED2 y a la creciente demanda. Reversión parcial de una provisión de 2023
- 2024 no incluye la contribución en EBITDA de ENW

BRASIL

EBITDA 12.156,7 M BRL (+23,2%):

- Mayor demanda y tarifas más elevadas en Distribución. El Transporte se ve impactado positivamente por un efecto negativo en 2023 (-2.148 M BRL)

ESTADOS UNIDOS

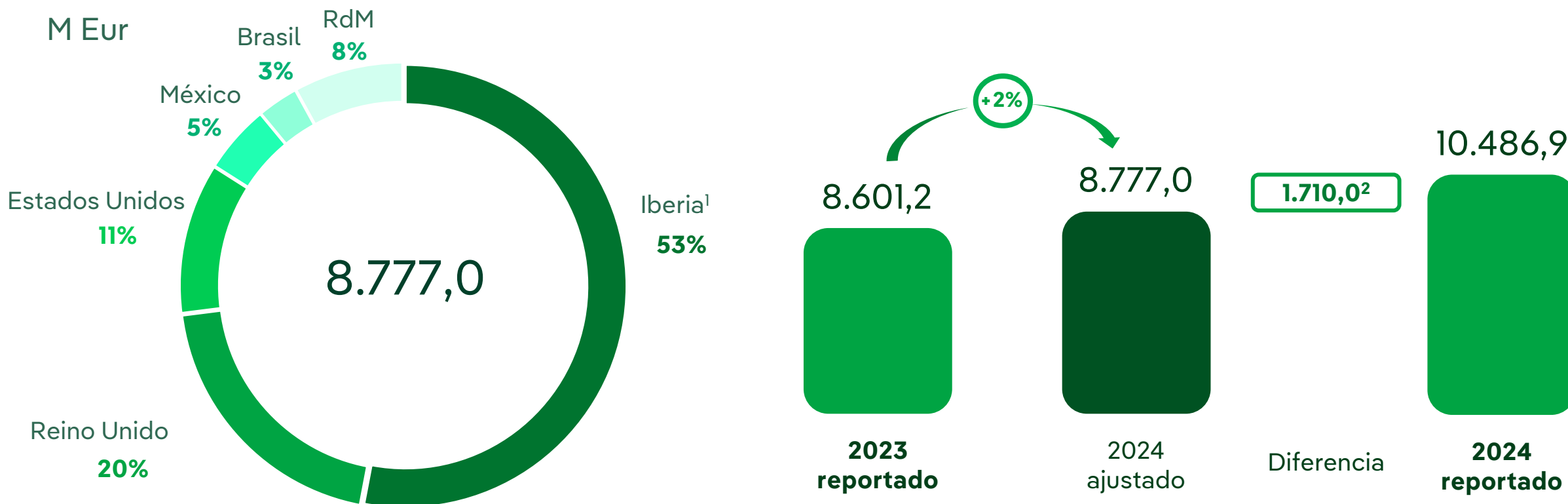
EBITDA US GAAP 1.991,1 M USD (+2,1%):

- Mejora del desempeño que muestra la contribución de los nuevos *rate cases*, principalmente en Nueva York, gracias a mayores tarifas.

EBITDA IFRS 1.439,6 M USD (-4,9%):

- La mayor contribución de los *rate cases* compensa parcialmente un efecto temporal negativo contable en IFRS, los mayores costes y el reconocimiento de las nuevas tarifas de Nueva York en el 4T2023

El EBITDA de Producción de Electricidad y Clientes alcanza 10.486,9 M Eur en 2024 vs. 8.601 M en 2023 debido a la desinversión de activos de generación térmicos y al mejor desempeño operativo...



... alcanzando ~84% de generación libre de emisiones

IBERIA

EBITDA 4.617,0 M EUR (+8,0%):

- Mayor producción renovable gestionable (+4,7 TWh), incluyendo el bombeo
- Menores costes de aprovisionamiento compensan los menores precios

90% de la producción en Iberia es libre de emisiones

REINO UNIDO

EBITDA 1.530,3 M GBP (-285,1 M GBP; -15,7%) +3,8% excluyendo la recuperación del déficit de tarifa (341 M GBP) en 2023, debido a:

- Mayor producción eólica terrestre y mejores precios, parcialmente compensado por mayor “windfall tax”
- Un impacto extraordinario negativo por un problema operativo en un parque eólico marino (-115 M GBP), que ya ha sido reparado

ESTADOS UNIDOS

EBITDA 1.059,1 M USD (+42,9%):

- Mejores precios y buena evolución operativa de la flota de activos de generación flexible
- Mayor producción renovable (+3%)
- Plusvalía procedente de la venta parcial del área de Kitty Hawk (92 M USD)

RdM

EBITDA 721,1 M EUR (+71,7%):

- Mayor producción (+31%) debido a la entrada en operación del parque eólico marino St. Brieuc, funcionando ya a plena capacidad desde mayo, y a la mayor capacidad eólica terrestre¹

BRASIL

EBITDA 1.318,7 M BRL (-29,8%):

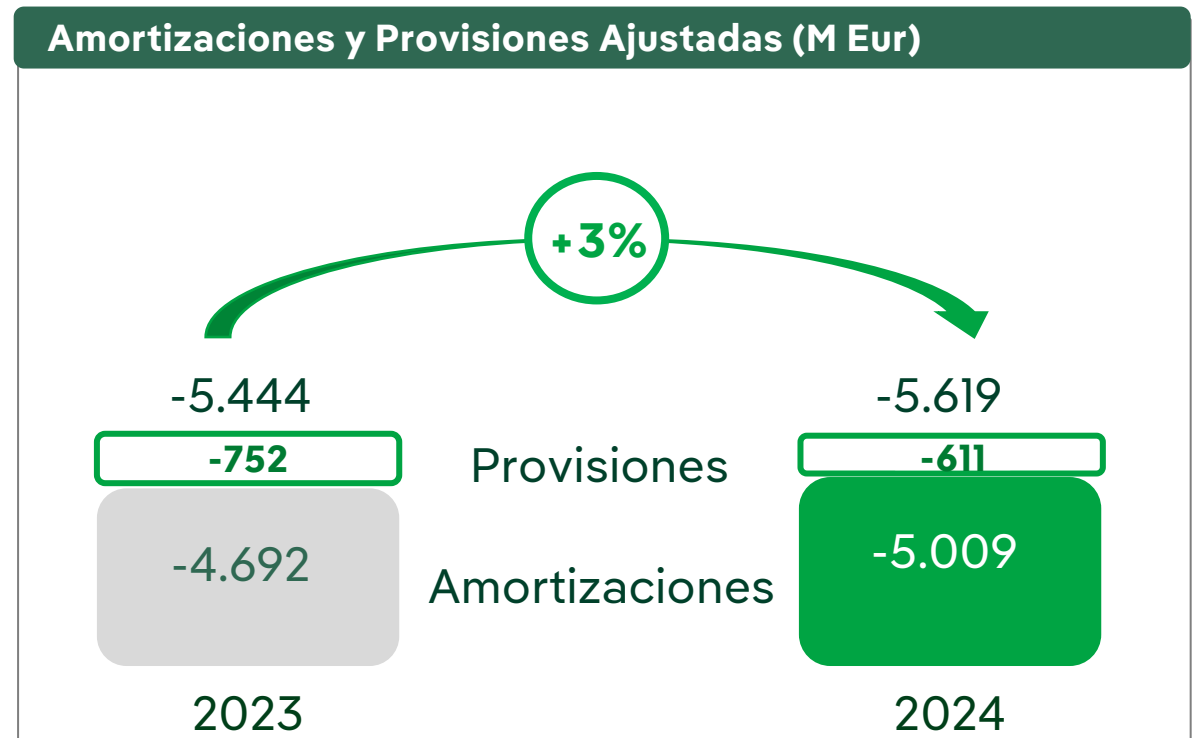
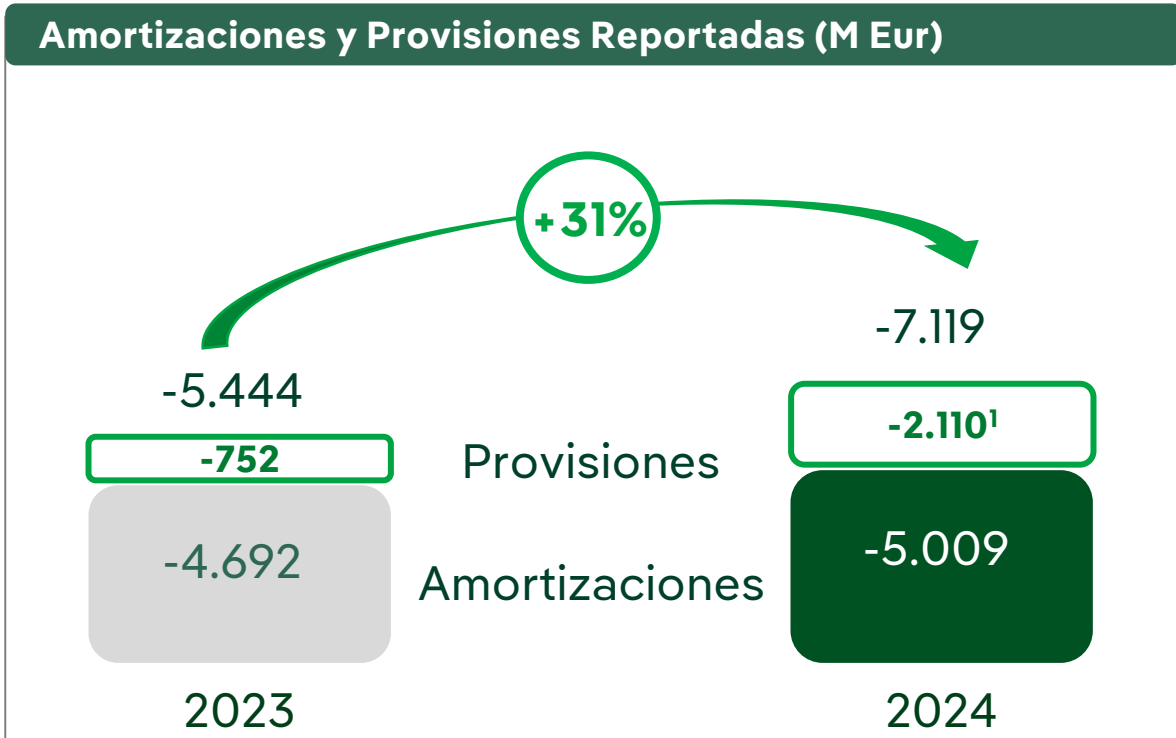
- Menor contribución de activos térmicos y minusvalía por activos hidroeléctricos registrados como “mantenidos para la venta”²

MÉXICO

EBITDA 2.320,2 M USD; 458,8 M USD excluyendo la desinversión de activos térmicos (-46,0%):

- Menor contribución debido a la venta y desconsolidación de los activos desde el 26 de febrero de 2024.
- El negocio mexicano sigue utilizando el dólar como moneda funcional

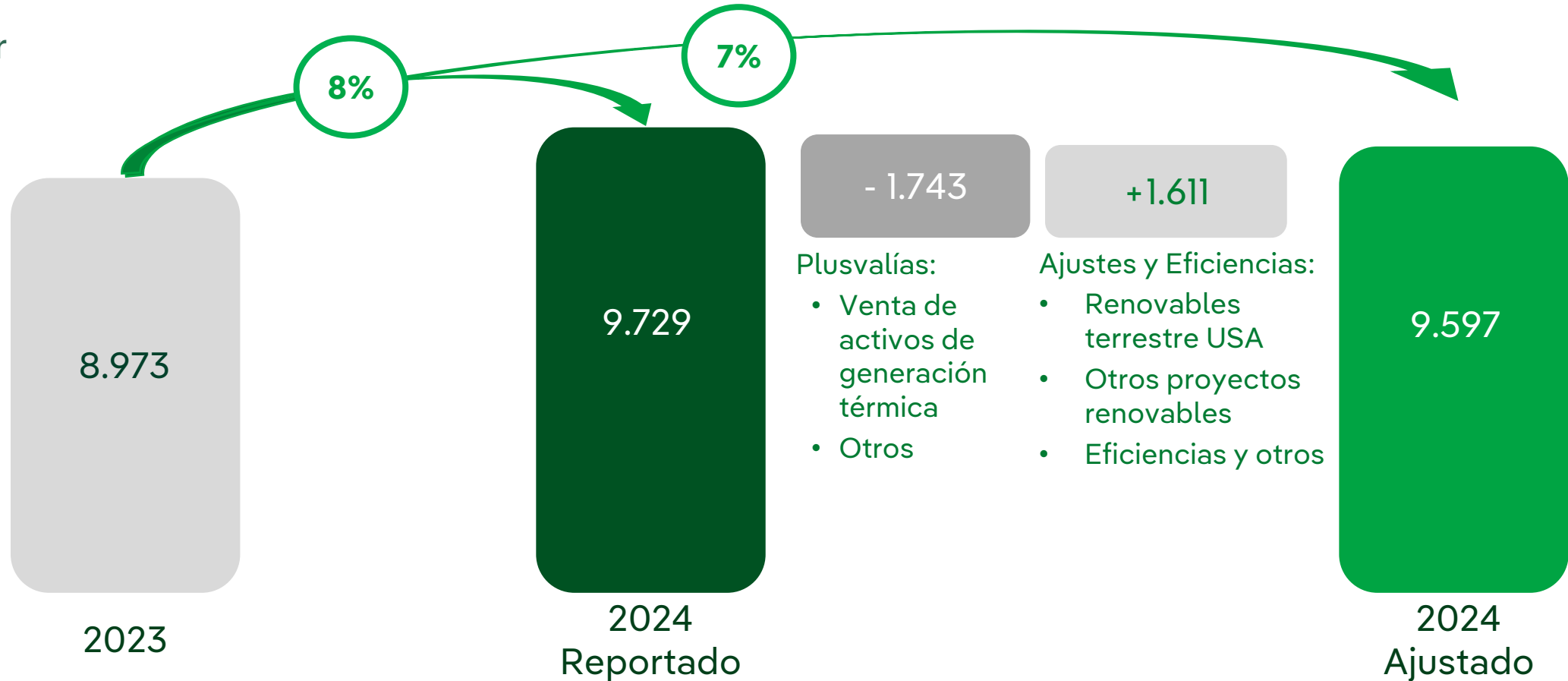
Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 31% hasta 7.119 M Eur, principalmente debido a provisiones relacionadas con activos renovables terrestres, mayoritariamente en EE.UU.
Excluyendo estos ajustes, las Amortizaciones y Provisiones crecen un 3% hasta 5.619 M Eur, debido a la mayor base de activos



Excluyendo los ajustes, las provisiones mejoran gracias a la reducción de las provisiones por insolvencias

El EBIT Reportado crece un 8% hasta 9.729 M Eur en 2024 vs. 8.973 M Eur en 2023...

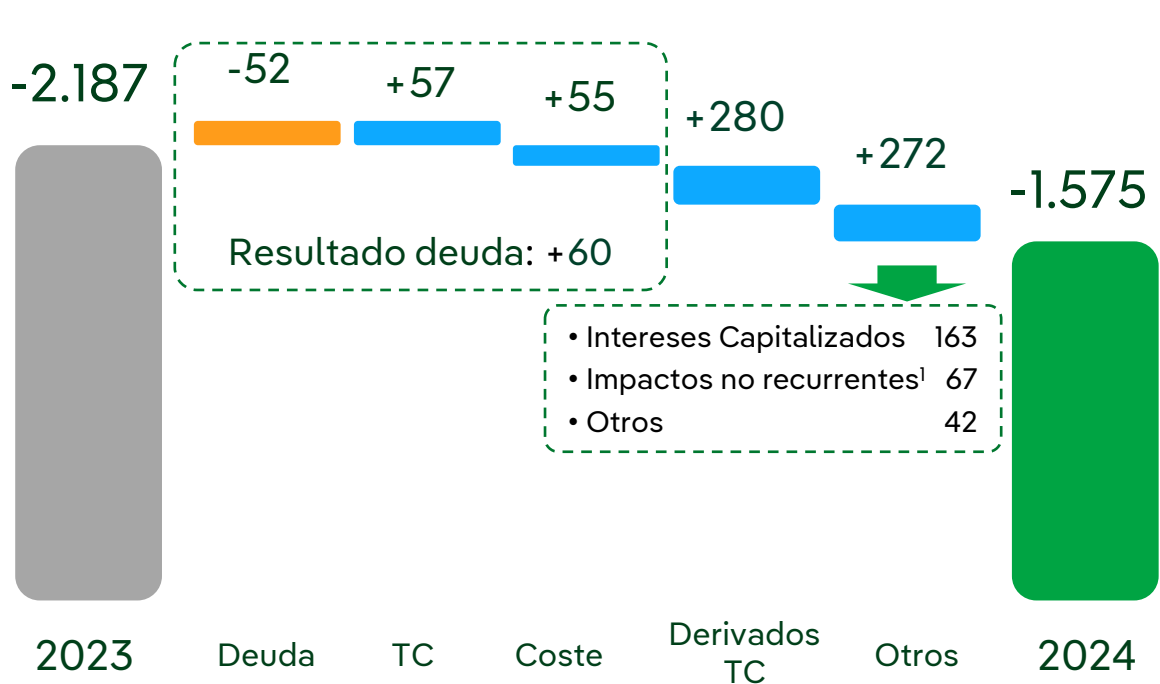
M Eur



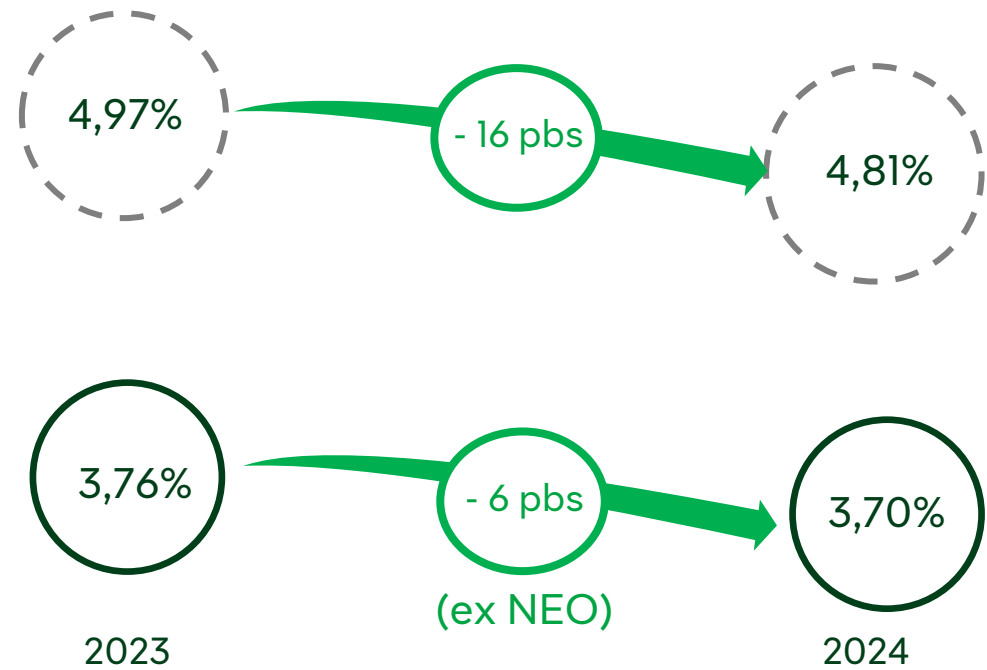
... y el EBIT Ajustado crece un 7% hasta 9.597 M Eur

El resultado financiero neto mejora 612 M Eur hasta 1,575 M Eur debido al mejor resultado de la deuda (+60 M Eur), derivados de tipo de cambio (+280 M Eur principalmente por la venta de activos térmicos, compensado en la línea de impuestos) y otros (+272 M Eur)

RESULTADO FINANCIERO NETO (M Eur)



COSTE DE LA DEUDA



El coste de la deuda mejora -16 pbs por los menores tipos de interés en Brasil

Sólidos ratios de solvencia impulsados por el aumento del FFO que compensa la mayor Deuda Neta

RATIOS DE CRÉDITO AJUSTADOS

	2024	2023
Deuda Neta Ajustada ¹ / EBITDA	3,4x	3,3x
FFO / Deuda Neta Ajustada ¹	22,9% ²	23,2%
Apalancamiento ajustado	45,4%	44,2%

Cómodos dentro de los ratios de las agencias de calificación para BBB+ /Baa1

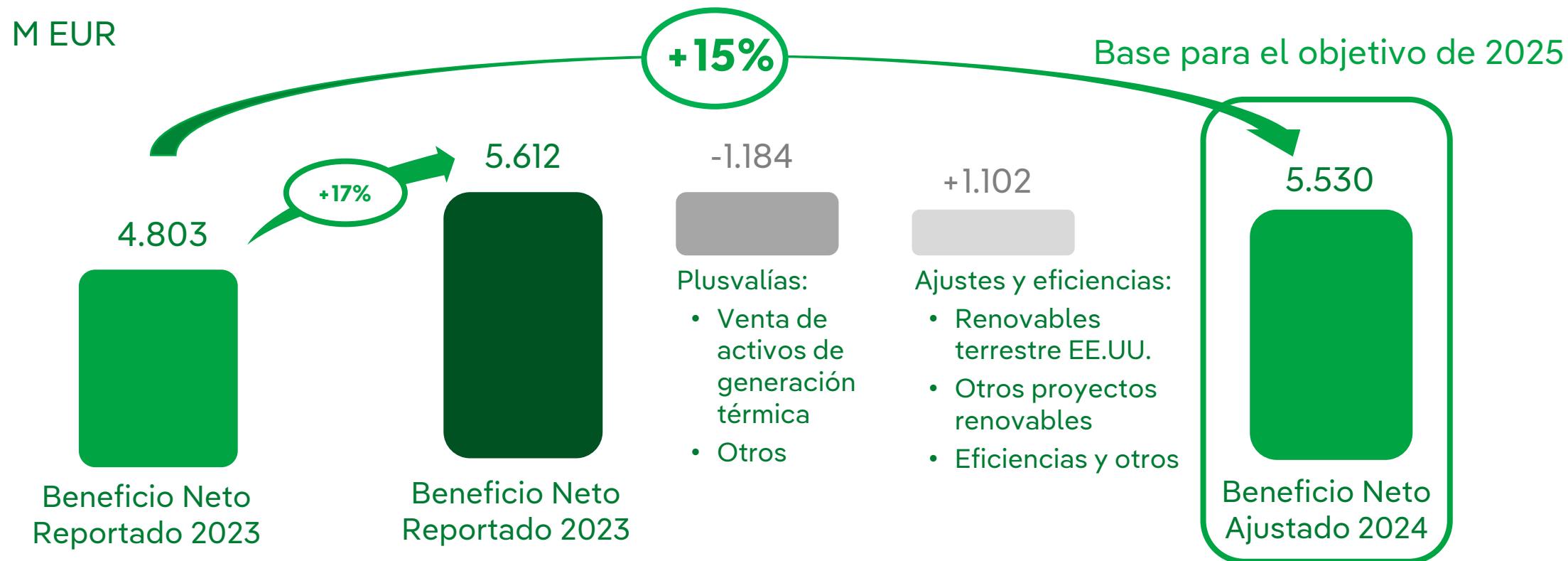
La generación de caja compensa las inversiones brutas y la rotación de activos compensa la inversión inorgánica

M EUR



La deuda neta de 2024 incluye 15.000 M EUR en activos en construcción que entrarán en operación en los próximos meses

El Beneficio Neto Reportado en 2024 asciende a 5.612 M EUR, +17% vs el Beneficio Neto Reportado en 2023
El Beneficio Neto Ajustado 2024 crece hasta 5.530 M EUR, +15% vs el Beneficio Neto Reportado en 2023



El Beneficio Neto Ajustado de 2024, que es la base para el objetivo de 2025, es el Beneficio Neto Reportado de 2024 excluyendo las plusvalías de la rotación de activos, ajustes y eficiencias



Conclusiones

LA ACELERACIÓN DE LAS TENDENCIAS ANTICIPADAS EN EL ÚLTIMO CMD...



Electrificación



Incremento de la
demanda en Europa y
Estados Unidos

La demanda en 2024 aumenta +1,4% en UE y +2% en EE.UU.

- Crecimiento en climatización, transporte, industria, datos e IA



**Más infraestructuras
de redes**



Mayores inversiones y
un desarrollo más
rápido

Requisitos de inversión adicionales

- EE.UU.: la inversión creció en 2024 un 30% vs media 2019-23
- R.Unido: Transporte x4 en 2026-31 vs 2021-26



**Necesidad de
generación adicional**



Carrera por tecnologías
competitivas, autóctonas,
eficientes y no volátiles

**Las renovables cubrieron el ~80% del aumento de la
demanda global de electricidad en 2024**

- EE.UU.: Producción renovable aumenta un 13%
- R. Unido: Las renovables aportan más que la generación fósil



**Aumento del
requerimiento de
electricidad 24/7**



Necesidad de
almacenamiento para dar
flexibilidad al sistema

Consolidación spreads de precios intradía

- 2024 Iberia: La variabilidad horaria de los precios aumenta un +75% vs 2023 y x3 desde 2020.

...TRAS 25 AÑOS DE EJECUCIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA ...



Crecimiento
basado en **Redes**

RAB +15%
hasta **49.000 M Eur**
en 2024

- Alcanzando **49.000 M Eur** de **RAB**:
- Inversiones orgánicas + adquisiciones de ENW & AGR
- **Nuevos marcos con mayor retorno y flujo de caja**
- EE.UU. (NY, Maine...), R.Unido (T3/ED2), Brasil (Renovación concesiones), España...



Renovables

Enfoque
selectivo
2.600 MW nuevos

- Avance en **construcción de 6.100 MW** con **cadena de suministro y ruta a mercado aseguradas (PPAs o CFDs)**



Foco en
países de alta
calificación crediticia

70%
de las inversiones
totales en 2024 en
EE.UU. y R.U.

- **Redes: 60%** de RAB ya en **EE. UU. y R. Unido**
- **Renovables: 85% activos** en **construcción** en países con **rating-A**

... JUNTO CON LA MEJORA DE NUESTRO PERFIL DE NEGOCIO Y DE LOS FUNDAMENTALES DEL MERCADO EN 2025...



REDES

- ▶ **Acelerando** nuevas **inversiones en redes** en **EE. UU.** y **R. Unido**
- ▶ **Contribución** del **100%** de **nuevas adquisiciones** (**ENW** y **AVANGRID**)



PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD Y CLIENTES

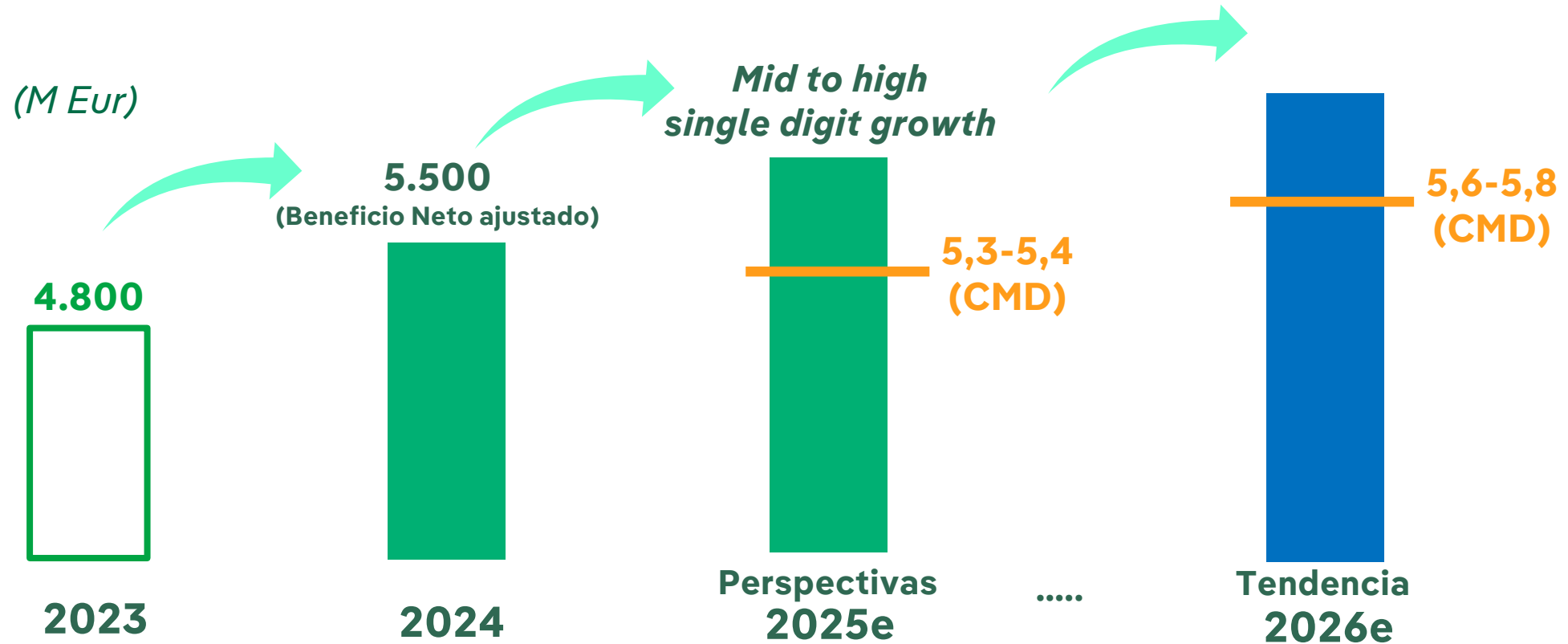
- ▶ **Demanda creciente**
- ▶ Nuevos **PPAs** con clientes de primer nivel
- ▶ **Contribución de almacenamiento**



EFICIENCIA

- ▶ **Impacto positivo** de eficiencias y **medidas de optimización registradas en 2024**
- ▶ **Gestión activa** de **gastos financieros**
- ▶ **Mejoras** en **tipos de cambio** ya **aseguradas**

... IMPULSAN UNA MEJORA ESTRUCTURAL EN NUESTRAS PERSPECTIVAS



**PERSPECTIVAS B° NETO 2025: CRECIMIENTO “MID TO HIGH SINGLE DIGIT”
excluyendo plusvalías por rotación de activos**

LA ELECTRIFICACIÓN ES IMPARABLE



ÓPTIMA POSICIÓN DE IBERDROLA PARA CRECER EN TODOS LOS NEGOCIOS Y MERCADOS
PRÓXIMO CAPITAL MARKETS DAY EL 24 DE SEPTIEMBRE DE 2025

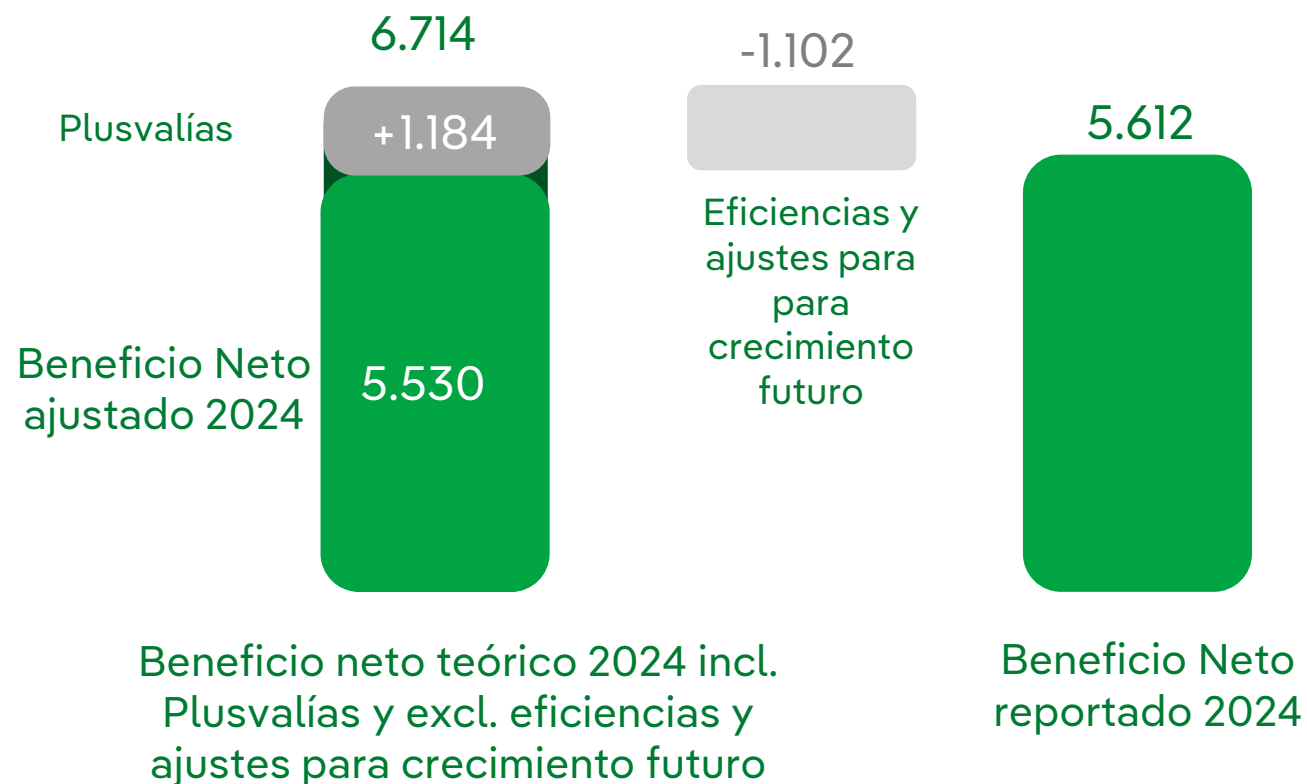


Anexo I

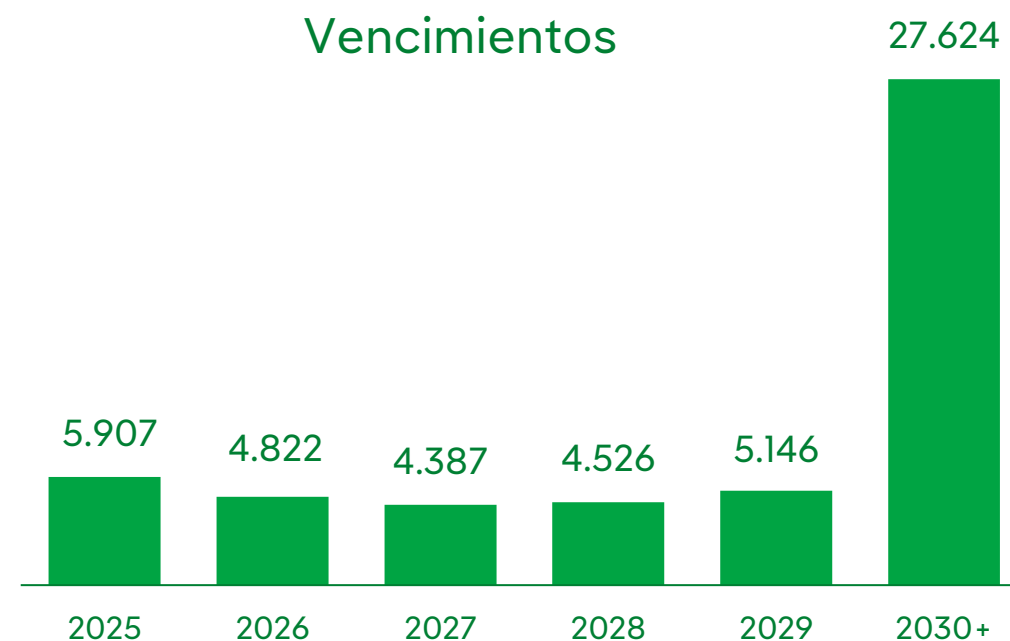
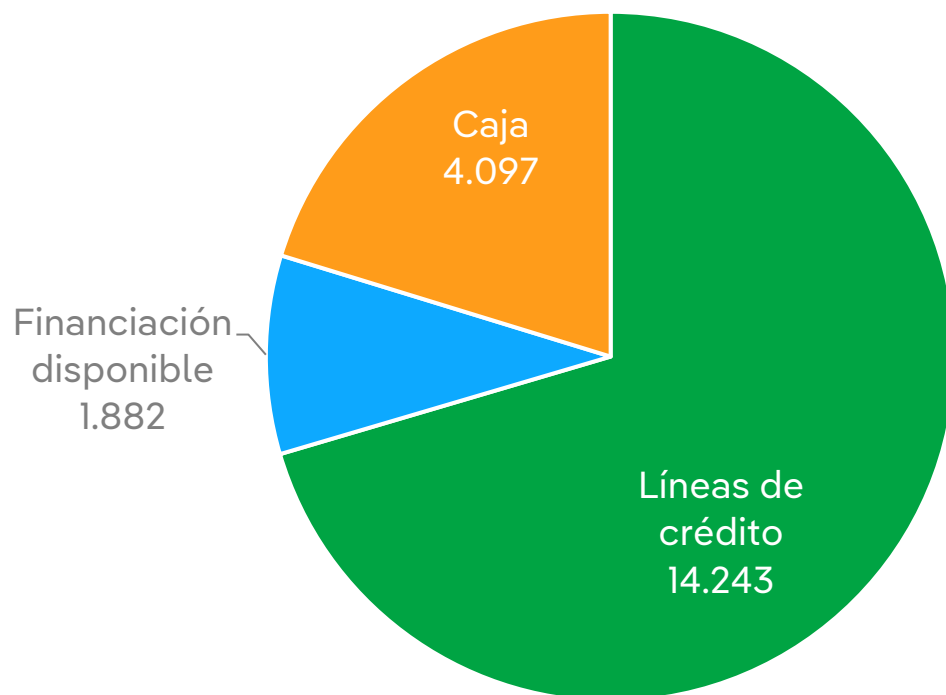
M EUR	Reportado 2024	Plusvalías	Ajustes y eficiencias	Ajustado 2024	Ajus. 2024 vs. 2023 (%)
Margen Bruto	23.876	-	-	23.876	+2,5
Gasto operativo neto	-4.462	-1.744	+111	-6.095	-0,7
Tributos	-2.567	+2	-	-2.565	-6,7
EBITDA	16.848	-1.742	+111	15.216	+5,5
Amortizaciones y provisiones	-7.119	-	+1.499	-5.619	+3,2
EBIT	9.729	-1.742	+1.611	9.597	+7,0
Gasto financiero neto	-1.575	-	-	-1.575	-28,0
Resultados soc. método participación	-56	-	+104	48	-78,1
Impuestos	-2.150	+573	-427	-2.005	+24,5
Minoritarios	-336	-14	-186	-535	-9,5
Beneficio Neto	5.612	-1.184	+1.102	5.530	+15,1

El Beneficio neto del 2024 teórico, incluyendo las plusvalías, alcanzaría los 6.714 M EUR

M Eur



A fecha de hoy se han firmado 5.100 M EUR de operaciones corporativas, la liquidez se mantiene en niveles sólidos por encima de los 20.000 M EUR¹, que cubre 22 meses de necesidades de financiación ...

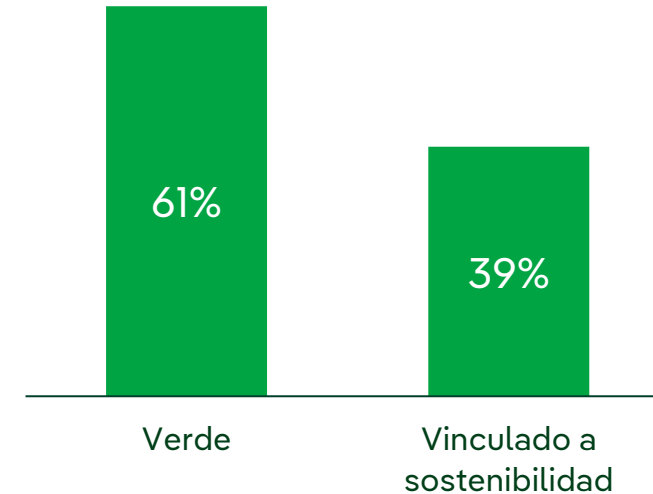
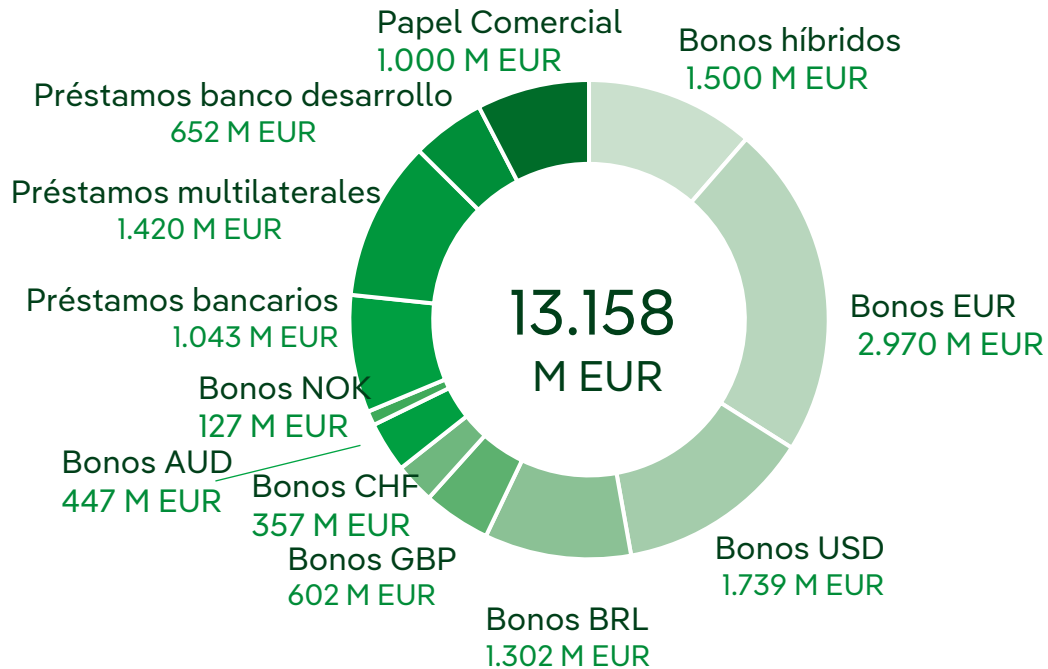


... con una vida media de la deuda por encima de 6 años

Fuerte diversificación de instrumentos y mercados financieros a tipos competitivos

NUEVOS ACUERDOS FIRMADOS 2024: 13.158¹ M EUR

TOTAL CARTERA SOSTENIBLE: 71% de la cartera total



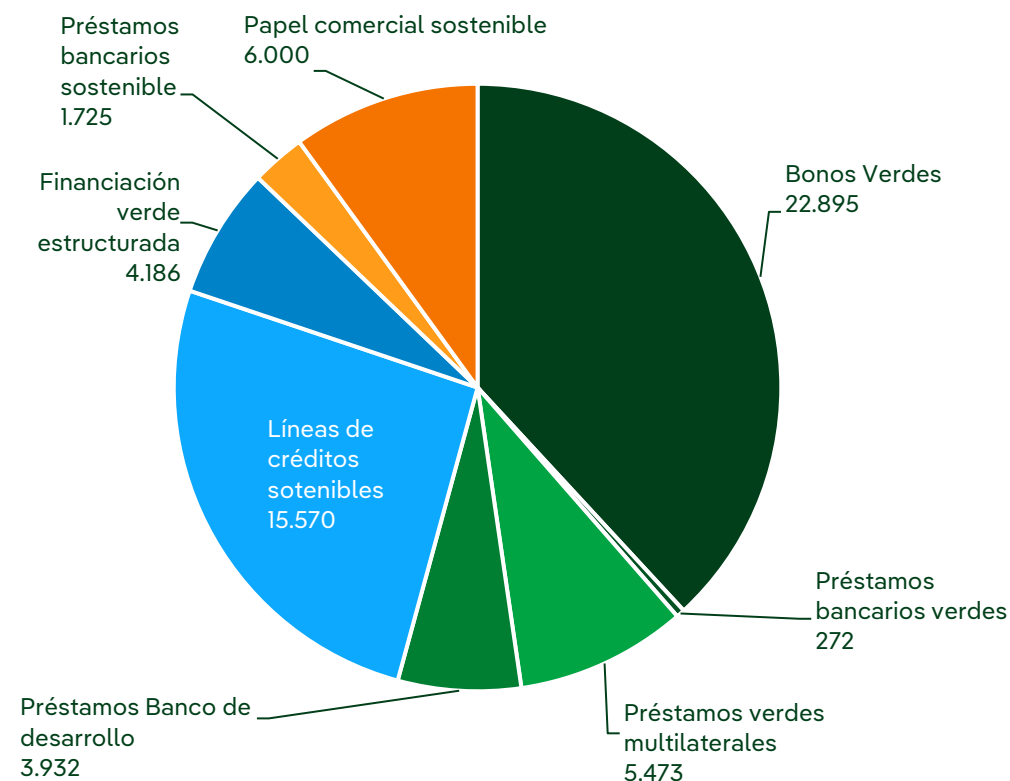
94%* de la financiación firmada (9.600 M EUR) es sostenible, siendo el grupo privado líder mundial en emisión de bonos verdes (26.600 M EUR)

9.600 M EUR emitidos en 2024 corresponden a nueva financiación de sostenible sobre una cartera total de 60.100 millones de euros en transacciones sostenibles

NUEVAS OPERACIONES SOSTENIBLES 2024: 9.643 M EUR

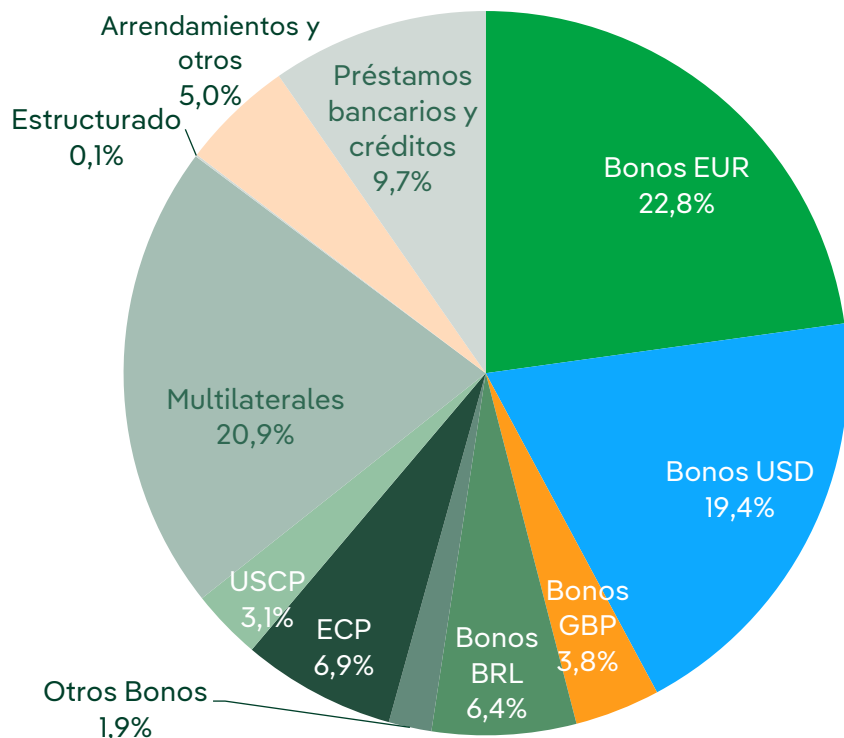
Producto	1T	2T	3T	4T	Total
Verde	1.362	1.346	1.917	3.170	7.796
Bonos híbridos	700			800	1.500
Bonos senior	162	1.122	1.349	1.662	4.295
Préstamo multilateral	500			600	1.100
Prést. Banco Desarrollo y ECA		152	500		652
Préstamos bancarios		72	68	108	249
Ligados a sostenibilidad	150	1.000	247	450	1.847
Préstamos bancarios	150			450	600
Créditos bancarios ¹			247		247
Papel comercial		1.000			1.000
Total	1.512	2.346	2.165	3.620	9.643

TOTAL CARTERA SOSTENIBLE: 60.053 M EUR



Nuestra estrategia de diversificación de fuentes de financiación proporciona flexibilidad para acceder al mercado ...

% DEUDA POR INSTRUMENTO



FUENTES FINANCIERAS

Mercado de bonos

- Principal fuente de financiación a largo plazo.
- Fácil acceso a los mercados más grandes del mundo.
- Éxito de las emisiones en mercados adaptados (AUD, CHF, NOK, GBP) en mejores condiciones que el mercado del EUR.

Mercado bancario

- Cartera diversificada y sólida que incluye los principales agentes, con nuevos bancos en nuevas localizaciones (AUS, Singapur).
- La baja exposición de deuda permite aumentar el riesgo bancario en otros instrumentos (crédito, coberturas, letras de crédito).
- Compromiso de liquidez bancaria que garantiza la financiación de futuros proyectos.

Multilaterales y bancos de desarrollo

- Financiación a LP no sujeta a la volatilidad de los mercados.
- Vínculos sólidos con los agentes tradicionales (BEI, BNDES)
- Ampliando relaciones con nuevos agentes (IFC, ECAs)

... con margen para financiación bancaria adicional y acceso a nuevos mercados

LIDERAZGO EN LOS PRINCIPALES RATINGS DE SOSTENIBILIDAD



AAA en la valoración de MSCI ESG Ratings



Top 1% en S&P Global CSA



Incluida en la lista CDP A



Iberdrola clasificada como Prime

RECONOCIMIENTO DE NUESTRO DESEMPEÑO

1ª Utility y 1ª compañía Española en el índice **2025 Carbon Clean 200** de Corporate Knights

El **Pacto Mundial** de las **Naciones Unidas** reconoce nuestro **firme compromiso con la sostenibilidad**

Entre las «Top 10» empresas con **mayor impacto global** según **Richmond Global Sciences**

Primera empresa privada del mundo en inversión en **I+D**, según la **Comisión Europea**